

Корпоративна безпека в Україні: як захистити бізнес. Короткий курс

Книга буде цікава всім, хто хоче побудувати успішний бізнес. Без безпеки немає успішного бізнесу, і навпаки успішний бізнес завжди турбується про свою безпеку.

Книга є коротким курсом лекцій “Корпоративна безпека бізнесу”, в тезах та ілюстраціях, який проводить Асоціація професіоналів корпоративної безпеки в Україні двічі на рік для підприємців, власників бізнесу, топ-менеджменту, керівників юридичних департаментів та співробітників безпеки, а також державних службовців, включаючи співробітників спецслужб.

Книга також може бути цікава студентам та курсантам відповідних факультетів, викладачам ВНЗ, науковим співробітникам, правоохоронцям, адвокатам. Книга не розкриває всіх секретів професії, але дає прекрасне уявлення про корпоративну безпеку бізнесу, основні поняття, базові напрями, всі основні аспекти діяльності та можливість практичного застосування у бізнесі одразу після прочитання.

УДК: 334.722:005.334]-049.5(477)

АЗ: П43

Усі права захищені. Жодна частина цієї книги не може бути відтворена у будь-якій формі без письмового дозволу власника авторських прав.

Дані, наведені у книзі у вигляді рекомендацій, порад, кейсів, статистичних узагальнень, суджень і висновків, є за своїм змістом і формою винятково вираженням професійних напрацювань авторів та їхньої позиції, про що автори надали відповідні запевнення видавництву.

Усі матеріали у книзі використані виключно за наявності письмових дозволів авторів, дописувачів, співавторів та контриб'юторів таких матеріалів.

Погребной Сергій, Герасимович Іван

КОРПОРАТИВНА БЕЗПЕКА В УКРАЇНІ: ЯК ЗАХИСТИТИ БІЗНЕС. КОРОТКИЙ КУРС — К.: Кінцевий бенефіціар, 2024. — 336 с.

ISBN 978-617-7982-08-0

Книга буде цікава всім, хто хоче побудувати успішний бізнес. Без безпеки немає успішного бізнесу, і навпаки успішний бізнес завжди турбується про свою безпеку. Книга є коротким курсом лекцій “Корпоративна безпека бізнесу”, в тезах та ілюстраціях, який проводить Асоціація професіоналів корпоративної безпеки в Україні двічі на рік для підприємців, власників бізнесу, топ-менеджменту, керівників юридичних департаментів та співробітників безпеки, а також державних службовців, включаючи співробітників спецслужб. Книга також може бути цікава студентам та курсантам відповідних факультетів, викладачам ВНЗ, науковим співробітникам, правоохоронцям, адвокатам.

Книга не розкриває всіх секретів професії, але дає прекрасне уявлення про корпоративну безпеку бізнесу, основні поняття, базові напрями, всі основні аспекти діяльності та можливість практичного застосування у бізнесі одразу після прочитання.

УДК: 334.722:005.334]-049.5(477)

АЗ: П43

© Погребной С.П., 2024

© Герасимович І.А., 2024

© Кінцевий бенефіціар, 2024

ISBN 978-617-7982-08-0

Книга видана за підтримки
адвокатського об'єднання «Саєнко Харенко»,
фірми «SK Security» та Асоціації професіоналів
корпоративної безпеки України.

 **SAYENKO
KHARENKO**



SECURITY



Цю працю колектив Авторів присвячує співробітникам приватної безпеки, які захищають країну, суспільство та бізнес у найтемніші години їх історії, та їхнім найближчим людям і сім'ям, які дають їм силу для цього.

ЗМІСТ

Передмова	7
Розділ 1. Система корпоративної безпеки	11
Глава 1.1. Корпоративна безпека: основні поняття, підходи та принципи	12
Глава 1.2. Корпоративна безпека в Україні	23
Глава 1.3. Роль юридичної служби в системі корпоративної безпеки	40
Розділ 2. Ризики	45
Глава 2.1. Ризики та корпоративна безпека	46
Глава 2.2. Управління ризиками безпеки	54
Розділ 3. Фізичний захист	69
Глава 3.1. Система фізичного захисту	70
Глава 3.2. Актуальні питання фізичного захисту активів	83
Розділ 4. Інформаційна безпека	95
Глава 4.1. Система управління інформаційною безпекою	96
Глава 4.2. Кібербезпека	108
Розділ 5. Корпоративне шахрайство та корпоративні розслідування	121
Глава 5.1. Корпоративне шахрайство	122
Глава 5.2. Корпоративні розслідування	135
Глава 5.3. Система інформування про порушення (whistleblowing system)	141
Глава 5.4. Цифрові докази	152
Розділ 6. Ефективність корпоративної безпеки	159
Глава 6.1. Оцінка ефективності керівника корпоративної безпеки. KPI як система мотивації	160
Глава 6.2. Як виміряти безпеку	169
Глава 6.3. Аудит служби безпеки. Використання системи GSA	186

Розділ 7.	Корпоративна розвідка	205
Глава 7.1.	Як уникнути проблем і сприяти успіху бізнесу	206
Глава 7.2.	Інструменти та методи отримання даних в корпоративній розвідці	211
Глава 7.3.	Інструменти для ділової розвідки та комплаєнс	215
Розділ 8.	Кризові комунікації	219
Розділ 9.	Психологія корпоративної безпеки	229
Глава 9.1.	Основи психології корпоративної безпеки	230
Глава 9.2.	Як впливати на аудиторію за методиками спецслужб	238
Розділ 10.	Корпоративне управління та корпоративна безпека	255
Розділ 11.	Охорона праці у системі корпоративної безпеки	261
Розділ 12.	Податкові перевірки та кримінальні провадження	271
Розділ 13.	Кризовий аудит дебіторської заборгованості	279
Розділ 14.	Рейдерство в сучасних умовах	283
Розділ 15.	Дії на випадок надзвичайних ситуацій	303

ПЕРЕДМОВА

Безпека.... Для багатьох із нас після 2014 року і для всіх, і всієї країни з 24 лютого 2022 року це слово стало невід'ємним від нашого способу життя. Зовсім недавно безпека була сферою діяльності вузького кола фахівців у державних, наукових та приватних організаціях і компаніях, сьогодні кожен живе в Україні, пам'ятає і думає про безпеку своєї сім'ї, бізнесу та країни постійно.

Мало хто знає, але безпека життя та нашої діяльності закладена спочатку у самій нашій природі і є другою основною потребою людини, після природних фізіологічних потреб і є запорукою нашого виживання та розвитку. Багато речей у безпеці ми робимо неусвідомлено, переживаючи про безпечну їжу, середовище, оточення чи секс, чи керування автомобілем, чи навчаючись самообороні, але є речі, яким треба спеціально вчитися або хоча б ознайомитись з ними.

Шлях Авторів книги у сфері безпеки, який триває вже понад 30 років, говорить про те, що людина рідко буває в повній безпеці, але більшість небезпечних моментів вона обходить природним шляхом, коли, наприклад, не їсть неприємну їжу або не ходить у кримінально небезпечні райони вночі або коли свідомо не вживає наркотики.

Але коли людина починає займатися бізнесом, особливо в нашій країні, яка є молодою демократією з економікою, властивою “Дикому Заходу”, і країною, яка воює вже 10 років, і третій рік йде повномасштабна війна, то вона одразу потрапляє у ситуацію, коли їй не просто потрібні знання про безпеку бізнесу, а вона зобов'язана ними володіти, якщо, звичайно, хоче, щоб бізнес був успішним.

Для багатьох інформація в цій книзі може видатись дивною або суперечливою, а іноді й життєво необхідною. Звичайно, як не здивуватись, коли тобі прямо кажуть, що “головний ворог бізнесу” — це його власник. Або коли з'ясовується, що в Україні відсоток професійних приватних служб безпеки низький, а решта не має знань у необхідному обсязі, щоб побудувати ефективний захист бізнесу. І що власник бізнесу зобов'язаний навчатися корпоративній безпеці, щоб ефективно проконтролювати свою безпеку, інакше одного дня його бізнес може бути знищений різними чинниками.

Шлях у вивчення безпеки життя та бізнесу нескінченний, як і будь-який шлях у вивченні непізнаного, але він може початися саме з цієї книги.

Будьте в безпеці кожен день і все своє життя!

Сергій Погребной



**Партнер Sayenko Kharenko,
Голова Опікунської ради АПКБУ,
Віце-президент ASIS Ukraine,
Співвласник SK Security**

У Сергія Погребного за плечима десять років військового досвіду, двадцять сім років юридичної практики та загалом тридцять один рік роботи у сфері корпоративної безпеки.

Освіту здобув у ЛМУ ВМФ СРСР та Національній юридичній академії України ім. Ярослава Мудрого.

Основна спеціалізація — судова практика, кримінально-правовий захист, корпоративна безпека, корпоративні конфлікти, управління кризовими проєктами, комплаєнс, форензик.

На сьогодні є учасником та членом Асоціації професіоналів корпоративної безпеки України, Голова Опікунської ради; Американського товариства промислової безпеки (ASIS International); Асоціації правників України (АПУ); Американської торгової палати в Україні (АСС); Європейської бізнес-асоціації (ЕВА); Alliance for Investment Solutions (AIS); Благодійного фонду “Дихай”; громадської організації “Фонд досліджень війни, конфліктів, підтримки, розвитку та безпеки суспільства “Безпечна Україна 2030”; Клубу безпеки бізнесу Board.

Удостоєний відзнак та рекомендацій Ukrainian Law Firms 2020 видавництва «Юридична практика»; Best Lawyers in Ukraine 2022; Chambers Europe 2020; The Legal 500, 2021; ТОП-100 найкращих юристів України та названо серед провідних юристів у сфері White Collar Crime; «Вибір клієнта. ТОП 100 найкращих юристів України — 2019»; визнано «Юристом року у сфері вирішення спорів» в Україні за версією Benchmark Litigation Europe Awards 2020.

Іван Герасимович



**Директор із ризиків і безпеки
Смарт-Холдингу
Генерал-майор запасу Служби
безпеки України, экс-заступник
Голови СБ України.
Голова правління Асоціації про-
фесіоналів корпоративної без-
пеки України.**

Іван Герасимович — сертифікований фахівець у сфері корпоративної безпеки (СРР) за стандартами ASIS International. Має вищу військову, юридичну та спеціальну освіти.

Здобув ступінь магістра бізнес-адміністрування (Executive MBA). Стаж служби у Збройних силах та органах державної безпеки України складає більше двадцяти двох років. Понад п'ятнадцять років займається питаннями корпоративної безпеки бізнесу.

Іван Герасимович має досвід контррозвідувальної та оперативно-розшукової діяльності, управління ризиками і антикризового управління, розробки та впровадження систем комплексної безпеки бізнесу (фізична, економічна та інформаційна безпека). Володіє практичними навичками у сфері корпоративної розвідки, протидії шахрайству, кризових комунікацій та кримінально-правового захисту бізнесу.

Тривалий час викладає на курсах АПКБУ «Корпоративна безпека бізнесу», де слухачі отримують структуровані знання з питань захисту бізнесу від зовнішніх і внутрішніх загроз.

Іван Герасимович активний учасник конференцій та інших заходів у сфері корпоративної безпеки як в Україні, так і в Європі. Відкрито ділиться своїми знаннями у сфері безпеки з колегами, бо вважає, що саме це робить бізнеси більш захищеними і стійкими, а відтак — сильнішою Україною.



[Перейти на сайт](#) →